



# Strategický plán Českého svazu plaveckých sportů 2025-2032



## Český svaz plaveckých sportů

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| Založen:                    | 19. 1. 1919 (Československý plavecký amateurský svaz)  |
| Počet členů:                | 32 242 (k 15. 12. 2024)  |
| Počet registrovaných klubů: | 227 (15. 12. 2024)   |
| Působnost v krajích ČR:     | 14 krajů   |
| Zařazené sporty:            | Plavání, Dálkové plavání, Zimní plavání, Synchronizované plavání, Skoky do vody, Paraplavání |
| Motto:                      | Jedna voda, jeden tým (One Water, One Team)  |

Člen World Aquatics, European Aquatics, Český Olympijský Výbor (ČOV), Český paralympijský výbor (ČPV), Česká Unie Sportu (ČUS)

### Největší úspěchy:

#### Olympijské hry

- 1. místo Milena Neveklovská; OH 1968 – Skoky do vody (Věž 10 metrů)
- 2. místo Milena Neveklovská; OH 1972 – Skoky do vody (Věž 10 metrů)
- 4. místo Miloslav Rolko; OH 1980 – Plavání (100 metrů znak)
- 4. místo Heidemarie Bártová; OH 1992 – Skoky do vody (Prkno 3 metry)
- 5. místo Jarmila Müllerová; OH 1924 – Plavání (100 metrů znak)
- 5. místo Daniel Machek; OH 1980 – Plavání (400 metrů volný způsob)
- 5. místo Irena Fleissnerová; OH 1980 – Plavání (200 metrů prsa)
- 5. místo Daniel Málek; OH 2000 – Plavání (100 metrů prsa)
- 5. místo Daniel Málek; OH 2000 – Plavání (200 metrů prsa)
- 6. místo Miloslav Rolko; OH 1976 – Plavání (200 metrů prsa)
- 6. místo Miloslav Rolko; OH 1980 – Plavání (400 metrů polohový závod)
- 6. místo Olga Šplíchalová; OH 1992 – Plavání (800 metrů volný způsob)
- 6. místo Barbora Seemanová; OH 2021 – Plavání (200 metrů volný způsob)
- 6. místo Barbora Seemanová; OH 2024 – Plavání (200 metrů volný způsob)
- 8. místo Ludovit Komadel; OH 1952 – Plavání (200 metrů prsa)
- 8. místo Olga Kozičová; OH 1968 – Plavání (200 metrů volný způsob)
- 8. místo Jana Pechanová; OH 2008 – Dálkové plavání (10 km)
- 8. místo Jana Pechanová; OH 2012 – Dálkové plavání (10 km)



### Paralympijské hry (paraplavání je součástí Českého svazu plaveckých sportů od 26. 3. 2023)

- 1. místo Kateřina Coufalová; PH 1996 – Paraplavání (100 metrů prsa SB9)
- 1. místo Ivana Kumpoštová; PH 2000 – Paraplavání (50 metrů prsa SB14)
- 1. místo Jana Hoffmannová; PH 2000 – Paraplavání (50 metrů volný způsob S3)
- 1. místo Martin Kovář; PH 2000 – Paraplavání (50 metrů znak S3)
- 1. místo Martin Kovář; PH 2004 – Paraplavání (50 metrů volný způsob S3)
- 1. místo Martin Kovář; PH 2004 – Paraplavání (100 metrů volný způsob S3)
- 1. místo Martin Kovář; PH 2004 – Paraplavání (200 metrů volný způsob S3)
- 1. místo Kateřina Coufalová; PH 2004 – Paraplavání (100 metrů prsa SB9)
- 1. místo Běla Třebínová; PH 2004 – Paraplavání (50 metrů znak S5)
- 1. místo Běla Třebínová; PH 2008 – Paraplavání (50 metrů znak S5)
- 1. místo Běla Třebínová; PH 2008 – Paraplavání (100 metrů prsa SB4)
- 1. místo Arnošt Petráček; PH 2016 – Paraplavání (50 metrů znak S4)
- 1. místo David Kratochvíl; PH 2024 – Paraplavání (400 metrů volný způsob S11)
- 2. místo Roman Gronský; PH 1980 – Paraplavání (100 metrů motýlek D)
- 2. místo Kateřina Lišková; PH 2000 – Paraplavání (50 metrů znak S5)
- 2. místo Ivana Kumpoštová; PH 2000 – Paraplavání (50 metrů znak S14)
- 2. místo Běla Třebínová; PH 2008 – Paraplavání (50 metrů volný způsob S5)
- 2. místo Běla Třebínová; PH 2016 – Paraplavání (50 metrů znak S5)
- 2. místo Arnošt Petráček; PH 2020 – Paraplavání (50 metrů znak S4)
- 2. místo David Kratochvíl; PH 2024 – Paraplavání (50 metrů znak S11)
- 3. místo Roman Gronský; PH 1980 – Paraplavání (100 metrů znak C-D)
- 3. místo Jana Hoffmannová; PH 2000 – Paraplavání (50 metrů znak S3)
- 3. místo Jana Hoffmannová; PH 2000 – Paraplavání (100 metrů volný způsob S3)
- 3. místo Martin Kovář; PH 2000 – Paraplavání (100 metrů volný způsob S3)
- 3. místo Kateřina Coufalová; PH 2000 – Paraplavání (200 metrů polohový závod SM9)
- 3. místo Věra Stillnerová; PH 2000 – Paraplavání (50 metrů motýlek S14)
- 3. místo Jan Povýšil; PH 2000 – Paraplavání (100 metrů volný způsob S4)
- 3. místo Pavel Machala; PH 2000 – Paraplavání (50 metrů volný způsob S9)
- 3. místo Jiří Kadeřávek; PH 2004 – Paraplavání (100 metrů volný způsob S1)
- 3. místo Jan Povýšil; PH 2008 – Paraplavání (50 metrů volný způsob S4)
- 3. místo Jan Povýšil; PH 2008 – Paraplavání (100 metrů volný způsob S4)
- 3. místo Jan Povýšil; PH 2008 – Paraplavání (200 metrů volný způsob S4)
- 3. místo Běla Třebínová; PH 2008 – Paraplavání (100 metrů volný způsob S5)
- 3. místo Jan Povýšil; PH 2012 – Paraplavání (50 metrů volný způsob S4)
- 3. místo Běla Třebínová; PH 2016 – Paraplavání (50 metrů volný způsob S5)
- 3. místo Arnošt Petráček; PH 2024 – Paraplavání (50 metrů znak S4)
- 3. místo David Kratochvíl; PH 2024 – Paraplavání (200 metrů polohový závod SM11)



#### Mistrovství světa v plaveckých sportech

- 2. místo Milena Neveklovská; MS 1976 – Skoky do vody (Věž 10 metrů)
- 2. místo Ilona Hlaváčková; MS 2003 – Plavání (50 metrů znak)
- 2. místo Jana Pechanová; MS 2003 – Dálkové plavání (5 km)
- 2. místo Michal Navrátil; MS 2017 – Skoky do vody (High Diving – 27 metrů)
- 3. místo Heidemarie Bártová; MS 1991 – Skoky do vody (Prkno – 1 metr)

#### Mistrovství světa v plavání (25metrový bazén)

- 2. místo Květoslav Svoboda; MS 2002 – Plavání (400 metrů volný způsob)
- 2. místo Ilona Hlaváčková; MS 2002 – Plavání (100 metrů znak)
- 3. místo Simona Baumrtová; MS 2012 – Plavání (100 metrů znak)





## Obsah

|   |    |
|---|----|
| <b>Strategie plaveckých sportů 2025-2032</b> .....                  | 6  |
| <b>Český svaz plaveckých sportů (ČSPS)</b> .....                    | 7  |
| <b>Struktura ČSPS</b> .....   | 8  |
| <b>Zájmové skupiny</b> .....  | 9  |
| <b>Poslání</b> .....  | 10 |
| <b>Hodnoty</b> .....  | 11 |
| <b>Vize</b> .....   | 12 |
| <b>1. Plavecké sporty pro všechny</b> .....                         | 14 |
| 1.1. Organizace soutěží.....  | 14 |
| 1.2. Talentovaná mládež.....  | 15 |
| 1.3. Členská základna.....  | 15 |
| 1.4. Společenské projekty.....                                      | 16 |
| 1.5. Školní plavání.....  | 17 |
| 1.6. Odborné komise .....   | 17 |
| <b>2. Mezinárodní úspěšnost</b> .....                               | 18 |
| 2.1. Reprezentace .....   | 18 |
| 2.2. Podpora reprezentantů v zahraničí .....                        | 19 |
| 2.3. Sportovní diplomacie .....                                     | 19 |
| <b>3. Budování značky „plavání“ a „jedna voda, jeden tým“</b> ..... | 20 |
| 3.1. Infrastruktura.....  | 20 |
| 3.2. Legislativa .....  | 21 |
| 3.3. Etický kodex .....   | 21 |
| 3.4. Ekonomická udržitelnost a transparentnost .....                | 21 |
| 3.5. Komunikace a PR .....  | 22 |
| 3.6. Marketing .....  | 23 |
| <b>4. Rozvoj metodické oblasti</b> .....                            | 24 |
| 4.1. Profesionální sportovní úsek .....                             | 24 |
| 4.2. Financování trenérů ČSPS.....                                  | 24 |
| 4.3. Data a jejich analýza .....                                    | 25 |
| 4.4. Řízené vzdělávání.....   | 25 |
| <b>5. Závěr</b> .....   | 27 |

## Strategie plaveckých sportů 2025-2032

Plavecké sporty, které jsou v největší míře reprezentovány bazénovým plaváním, jsou jedním z nejrozšířenějších sportů na naší planetě. Tento fakt potvrzuje nejen počet členských federací v rámci světové plavecké federace (k 15. 12. 2024 celkem 209 národních federací), ale také počet aktivních federací, tedy účastníků se mistrovství světa či Olympijských her, které se pravidelně pohybují přes 190 federací. Plavání je druhým největším olympijským sportem co do počtu rozdělovaných sad medailí (35 sad medailí) a počtu účastníků (852 účastníků). Plavecké sporty jako celek dokonce rozdělují nejvíce sad medailí na Olympijských hrách (celkem 49 sad medailí).

V České republice bohužel plavecké sporty nejsou tak populárním sportem jak na globální úrovni, a to i přesto, že vzhledem k velikosti České republiky a populaci, dosahují reprezentanti České republiky významných výsledků. Na národní úrovni Český svaz plaveckých sportů, prostřednictvím svých krajských organizací a klubů, organizuje více jak 500 závodů v různých plaveckých sportech. Mnoho lidí rovněž využívá plaveckou infrastrukturu pro výkonnostní, kondiční a regenerační plavání nekoordinovaně mimo strukturu Českého svazu plaveckých sportů. V České republice je legislativně zavedeno povinné školní plavání v rozsahu 2 x 20 hodin ve dvou ročnících po sobě pro všechny žáky základních škol. Český svaz plaveckých sportů bohužel ovšem v současné době nekoordinuje, ani negarantuje plaveckou výuku.

Organizace plaveckých sportů stále klade na všechny cílové skupiny větší nároky – ve sportovní, organizační, vzdělávací, komunikační i marketingové oblasti. Zároveň stejně jako jiná odvětví čelí mnoha výzvám současné doby. Digitální technologie odvádějí děti od sportu, do popředí se ženou mladší sporty nebo jiná volnočasová lákadla, čím dál větší význam dostávají i v plaveckých sportech moderní technologie, zahraniční konkurence rychle roste, do sportu se promítají zásadní společenské otázky, část života včetně toho plaveckého se přesunula na sociální sítě. A to je jen stručný výčet...

Reagovat, přizpůsobit se a hledat řešení musí i ČSPS. Bez vizí a promyšleného plánu se plavecké sporty v Česku rozvíjet nemohou. Právě proto vznikl Strategický plán ČSPS na období 2025–2032. Jeho ambicí je představit vize a směřování rozvoje plaveckých sportů. Výkonný výbor se rozhodl zformulovat priority, na které se české plavecké prostředí v letech 2025 až 2032 systematicky zaměří. Strategický plán ČSPS stanovuje nejen úkoly, se kterými je zapotřebí se vypořádat, ale také cíle – sice často ambiciózní, ale realistické. Jde o inspiraci pro všechny, kdo se v českém plaveckém prostředí pohybují.

Strategický plán ukazuje směr, jakým se české plavecké sporty budou v následujících letech ubírat, a hlavně kam se chtějí dostat. Kromě konkrétních cílů a priorit určují i to, jak jich chtějí dosáhnout.

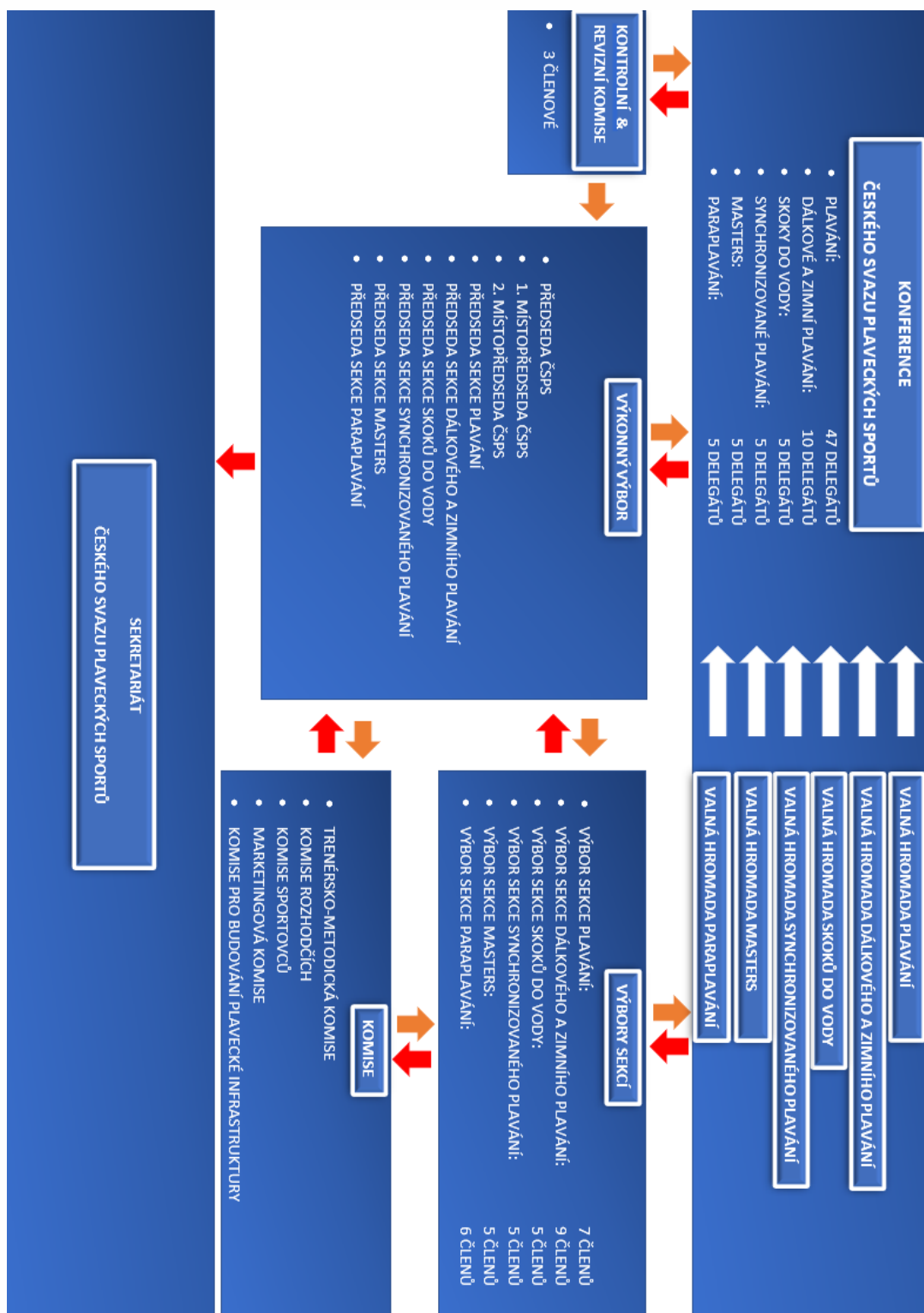
## Český svaz plaveckých sportů (ČSPS)

Český svaz plaveckých sportů (ČSPS) zastává klíčovou roli v organizaci, rozvoji, podpoře a řízení plaveckých sportů v Česku, jakožto výkonnostního a vrcholového plavání od mládežnických kategorií až po ty veteránské. Pro tyto potřeby má rozvinutou vlastní strukturu, soustavu soutěží a také propracovaný systém výchovy talentované mládeže, ale také vzdělávání trenérů, rozhodčích a dalších důležitých odborníků. Svaz se rovněž zaměřuje na propagaci plaveckých sportů a aktivaci fanoušků. ČSPS registruje přibližně 32 tisíc členů a necelých 230 klubů. Organizované plavání v Česku se může pochlubit více jak 100letou historií prostoupenou mnoha úspěchy včetně zlaté olympijské medaile ve skocích do vody Mileny Dufkové či medailovými úspěchy z mistrovství světa v různých plaveckých sportech.

ČSPS byl založen v roce 1919, je členem World Aquatics a také European Aquatics. V exekutivním orgánu European Aquatics měl historicky 2 zástupce, posledním byl pan Petr Ryška, který nekandidoval na obhajobu svého mandátu v roce 2024.

ČSPS hraje také zásadní roli v českém sportovním prostředí. Je členem České unie sportu, Českého olympijského výboru a Českého paralympijského výboru. Ve výkonném výboru České Unie Sportu a Českého Olympijského Výboru je zastoupen svým předsedou Jakubem Tesárkem, resp. čestným předsedou Petrem Ryškou. Mimo to je relevantním partnerem pro státní instituce, především Národní sportovní agenturu, ale také pro jiné sportovní svazy a organizace. Aby mohl všechny tyto činnosti plnit, má svaz rozvinutou vlastní strukturu. Jejím nejvyšším orgánem je Konference ČSPS, kterou tvoří delegáti dle Stanov ČSPS a která činí nejzásadnější rozhodnutí. Volí také členy dalších orgánů federace, například Výkonného výboru ČSPS. Ten je statutárním orgánem svazu, který řídí činnost ČSPS v období mezi valnými hromadami. Výkonný výbor má devět členů včetně svého předsedy se čtyřletým funkčním obdobím. V rámci krajské struktury má ČSPS své pobočné spolky – 14 krajských plaveckých svazů, jejichž zřízení vychází ze stanov ČSPS. Rozvoj jednotlivých sportů po sportovně-technické stránce zabezpečují Výbory sekce jednotlivých sportů, jejichž zástupci jsou voleni Valnou hromadou příslušného sportu, která je tvořena členskou základnou daného sportu. Činnost ČSPS je rozsáhlá a vyžaduje tak organizované, strategické a přehledné transparentní řízení.

## Struktura ČSPS







## Zájmové skupiny

|   |                   |
|---|-------------------|
| World Aquatics  | Obchodní partneři |
| European Aquatics   | Funkcionáři       |
| Český Olympijský Výbor (ČOV)  | Dodavatelé        |
| Český Paralympijský Výbor (ČPV)   | Rodiče            |
| Česká Unie Sportu (ČUS)   | Široká veřejnost  |
| Krajské a okresní sdružení České Unie Sportu  | Sponzoři          |
| Krajské organizace ČSPS   | Dárci             |
| Kluby všech plaveckých sportů ČSPS  |                   |
| Zahraniční federace plaveckých sportů   |                   |
| Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR                                       |                   |
| Národní sportovní agentura  |                   |
| Kraje   |                   |
| Municipality  |                   |
| VICTORIA Vysokoškolské sportovní centrum MŠMTOLYMP Centrum sportu Ministerstva vnitra |                   |
| Školy   |                   |
| Evropská Unie   |                   |
| České sportovní federace  |                   |
| Provozovatelé bazénů  |                   |
| Plavecké školy  |                   |
| Česká asociace bazénů a saun  |                   |
| Sportovci   |                   |
| Trenéři   |                   |
| Rozhodčí  |                   |
| Fanoušci  |                   |
| Média   |                   |
| Držitelé vysílacích práv  |                   |

## Poslání

### Čtyři základní pilíře ČSPS:

- Mezinárodní úspěšnost
- Důvěryhodnost
- Ekonomická udržitelnost
- Společenský přínos

ČSPS jako hlavní organizátor plaveckých sportů v Česku má pečovat o komplexní rozvoj a propagaci plavání a dalších plaveckých sportů a vytvářet pro ně na všech úrovních všestranné a rovnoprávné podmínky.

Jedním z hlavních úkolů je zabezpečovat přípravu a účast reprezentace v soutěžích World Aquatics a European Aquatics, a to ve všech sportovních disciplínách a ve všech věkových kategoriích tak, aby reprezentanti byli v mezinárodní konkurenci úspěšní. ČSPS rovněž plní společensky významnou roli výchovy a rozvoje mládeže tak, aby čelila negativním jevům dnešní doby s důrazem na zdravý životní styl.

ČSPS usiluje o kvalitní soutěžní strukturu, aby kluby a sportovci měli vytvořené podmínky pro svůj rozvoj a možnost soutěžit na co nejvyšší úrovni.

Hlavní činností ČSPS je zejména pomoc s provozem sportovních činností v oblasti plaveckých sportů pro členskou základnu i ostatní zájemce, usilování o tvorbu věcných, organizačních a dalších podmínek, které směřují k podpoře a rozvoji sportovního prostředí u členských subjektů. Dále spolupráce s orgány veřejné správy a územními samosprávnými celky České republiky a s ostatními sportovními organizacemi v České republice i v zahraničí. Tyto činnosti vycházejí ze Stanov ČSPS, kterými se federace musí ve své rozsáhlé činnosti za každé situace řídit. Plní tak společensky významnou roli využívající sport jako fenomén k podpoře zdravého způsobu života a prevenci před negativními společenskými jevy.

ČSPS se rovněž zavazuje k propagaci plavání jako součásti aktivního a zdravého životního stylu pro všechny věkové kategorie, poskytuje odborné vzdělávání a školení trenérů, rozhodčích a sportovců s důrazem na etické hodnoty a férovou soutěž. V neposlední řadě se ČSPS zavazuje spolupracovat se školami a vzdělávacími institucemi na rozvoji plaveckých dovedností mládeže a propagace plavání jako základní pohybové dovednosti.

Podpora inkluze a zapojení osob se zdravotním postižením do plaveckého sportu, spolupráce s veřejnými i soukromými partnery na rozvoji plavecké infrastruktury a dostupnosti sportu pro širokou veřejnost je pro ČSPS nezbytnou součástí fungování zdravé sportovní organizace.

Aby všechny tyto činnosti mohly být úspěšné, jedním ze základních předpokladů je usilovná práce svazu na své důvěryhodnosti a v souladu s péčí řádného hospodáře.

## Hodnoty

### **Hrdost**

ČSPS je pyšný na úspěšnou historii. Plavecké sporty hrdě reprezentují Česko na mezinárodní úrovni a snaží se dál šířit svůj věhlas, ať již díky úspěšné sportovní reprezentaci nebo sportovní diplomacii.

### **Cílevědomost**

ČSPS usiluje o to být co nejlepší ve všech oblastech činnosti. Bude trpělivě pracovat na pozitivním ovlivňování rozvoje ve všech oblastech působnosti plaveckých sportů.

### **Organizovanost**

Činnost ČSPS musí být založená na systematickosti a strategických rozhodnutích. ČSPS i díky tomuto plánu ví, kam směřuje, a zaměřuje se na měřitelnost práce a její vyhodnocování.

### **Odbornost**

Na všech úrovních se ČSPS musí snažit o angažování expertů a dbát na vzdělávání.

### **Otevřenost**

ČSPS trvale usiluje o svou kompetentnost, důvěryhodnost a transparentnost.

### **Angažovanost**

Plavecké sporty se snaží pozitivně ovlivňovat mládež i celou společnost. Plavecké sporty jsou sportem pro všechny bez ohledu na pohlaví, věk, původ nebo schopnosti. Základními sportovními principy jsou fair-play a respekt.

### **Vášeň**

Sport jsou emoce. Plavecké sporty se musí snažit přenést vášeň do všech oblastí své činnosti – na bazén, tribuny, do šaten, ale i do kanceláří administrativních pracovníků.

## Vize

Základní ambicí Českého svazu plaveckých sportů, jakožto federace, která zastřešuje jeden ze základních celosvětových sportů je stát se v prostředí České republiky atraktivnějším sportem, jak pro potenciální sportovce, tak pro celou sportovní veřejnost. Z této základní ambice se v rámci Strategického plánu vyprofilovaly čtyři hlavní oblasti – pilíře strategie, které se skládají z několika menších témat. Tak, aby všichni, kdo se v prostředí českého plavání pohybují, věděli, jaké úkoly a cíle před nimi stojí.

### Pilíře strategie

#### **Plavecké sporty pro všechny**

- Plavání a plavecké sporty musí být za všech okolností na prvním místě
- Strategie stanovuje směřování ve všech oblastech od talentované mládeže až po reprezentaci. Plavecké sporty jsou sportem pro všechny.
- Pozitivní ovlivňování společnosti.
- Práce s fanoušky a členskou základnou.

#### **Mezinárodní úspěšnost**

- Reprezentace je vlajkovou lodí Českého svazu plaveckých sportů. Zájmem ČSPS je vytvářet reprezentačním výběrům ve všech věkových úrovních co nejlepší podmínky.
- Reprezentační výběry napříč kategoriemi musí usilovat o umístění nejhůře do 16. místa a poloviny startovního pole.
- Českými reprezentanty jsou i sportovci působící v zahraničí (studenti, dlouhodobí zahraniční pobyt mimo Evropu, rozvojové programy World Aquatics). I těm musí odpovídat pozornost ze strany federace.
- Reprezentanti jsou reprezentanty státu a je potřeba vzbudit národní hrdost.

#### **Budování značky „plavání“ a „jedna voda, jeden tým“**

- Důvěryhodnost jako jeden ze základních cílů ČSPS.
- Federace se může pozitivně rozvíjet, pokud pro ni budou pracovat uznávaní odborníci a pokud komunita bude fungovat jako jednota.
- Jedním z úkolů ČSPS je udržování dobrých vztahů z World Aquatics, European Aquatics, státními institucemi a dalšími organizacemi.
- Kvalitní komunikace směrem do plaveckého hnutí i k veřejnosti.



### Rozvoj metodické oblasti

- Pro kvalitní výchovu a rozvoj trenérů je třeba zprostředkovávat informace od renomovaných národních i mezinárodních odborníků a organizovaně a aktivně řídit vzdělávání trenérů všech tříd.
- Pro posun praktických dovedností je nezbytné rozvíjet a analyzovat stávající projekty rozvoje talentované mládeže, příp. prohlubovat spolupráci s více kluby.
- Účast na mezinárodních projektech sdílení trenérských znalostí je nezbytnou součástí rozvoje metodické oblasti každé federace.



## 1. Plavecké sporty pro všechny

Základním pilířem Strategického plánu ČSPS je vytyčení cílů a postupů ve sportovní části činnosti svazu. Ambicí ČSPS je pravidelně se umísťovat v TOP 8 na nejvyšších vrcholných elitních akcích a reálně usilovat o získání medailového umístění na mistrovstvích světa v olympijských disciplínách a Olympijských hrách. Zároveň je ovšem ambicí svazu zabezpečit mezigenerační propojení, zastřešit práci s dětmi, intenzivně spolupracovat v oblasti povinné školní výuky plavání a podporovat zdravotní plavání seniorů.

Ve všech oblastech musí být plavání, plavecké sporty, na prvním místě.

ČSPS si uvědomuje, že plavání nejsou jen vrcholné akce v 50metrových bazénech o 10 drahách v silné mezinárodní konkurenci. Stejný důraz jako na reprezentaci klade na výkonnostní plavání, především mládež.

Důležitou oblastí je pro ČSPS také prohloubení a rozvoj paraplavání, ve kterém vnímá potenciál pro výrazný a rychlý růst na všech úrovních – a to jak ve sportovních otázkách, sociální oblasti, tak v oblasti marketingu.

ČSPS se tedy aktivně zasazuje o to, aby bylo plavání a plavecké sporty dostupné pro všechny bez ohledu na pohlaví, věk, původ, schopnosti, zázemí či handicap. Musí pečovat o talentovanou mládež, a to pod dohledem vzdělaných odborníků. Na vrcholu pomyslné výkonnostní pyramidy pak musí vytvářet co nejlepší podmínky pro reprezentační výběry, aby byly na mezinárodní úrovni úspěšné.

### 1.1. Organizace soutěží

Jednou ze zásadních otázek pro nadcházející období je případná reorganizace plaveckých soutěží a termínové listiny s přihlédnutím k vytrvalostním a olympijským disciplínám a jejich podpora. V posledních letech, umocněných covidovou pandemií, nastal výrazný růst a zájem zejména o sprinterské a zároveň neolympijské disciplíny. S rozmachem tohoto fenoménu bude docházet ke kratší životnosti sportovců, jímž bude postupem let chybějící výrazná aerobní činnost v tréninkové aktivitě chybět a sportovci začnou výkonnostně zaostávat. V této oblasti je nezbytné, aby ČSPS naslouchal odborným komisím a odborníkům, kteří v minulosti dokázali vychovat úspěšné sportovce na mezinárodní úrovni, a to i bez moderních trendů aktuální doby. Podpora olympijských disciplín je dále také v souladu s dlouhodobou strategií Národní Sportovní Agentury, která alokuje finanční prostředky na přípravu reprezentantů.

Dalším neduhem v rámci bazénového plavání, který je nezbytné v následujícím období vyřešit je skladba termínové listiny soutěží tak, aby odpovídala moderním trendům a cyklům sportovního tréninku vrcholných reprezentantů a zároveň, aby vyhověla výkonnostním sportovcům a široké plavecké základně tak, aby sportovní plavecká činnost se svými vrcholnými akcemi probíhala minimálně 10 měsíců v kalendářním roce.



V rámci mistrovských soutěží a seriálu českého poháru v plaveckých sportech je nezbytná účast všech reprezentantů, nejen kvůli medializaci plavání, ale také kvůli případné vyšší mezinárodní účasti a příkladným přístupem pro mladší generace sportovců.

V rámci ostatních plaveckých sportů je pro nadcházející období výzvou vyšší mezinárodní účast na mistrovských závodech, v případě, že se jedná o MČR Open, kde je mezinárodní účast vítána.

#### **Cíle na období 2025-2032**

- Podpora olympijských disciplín
- Úprava termínové listiny bazénového plavání s přihlédnutím k závěrečné přípravě na vrcholné mezinárodní akce
- Nastavení systému odměn na mistrovských národních soutěžích bazénového plavání
- Pravidelná účast všech reprezentantů na LMČR a ZMČR v plavání a 2 kolech ČP v plavání
- Zvýšení mezinárodní účasti na MČR dalších plaveckých sportů
- Navýšení aktivní členské základny účastníků se alespoň 6 soutěžních dnů za rok

#### 1.2. Talentovaná mládež

Aby české plavecké sporty zůstaly konkurenceschopné v mezinárodním měřítku, musí produkovat dostatek kvalitních sportovců. V tomto ohledu je zcela zásadní péče o talentovanou mládež.

ČSPS již stanovil projekty a složky pro rozvoj talentované mládeže se zaměřením na rozvoj talentovaných dětí od 10 let až po věkovou hranici 22 let, která je již kritická pro přechod do seniorské kategorie. Směrem vzhůru se jedná o sportovní střediska, sportovní centra mládeže a projekty DRoP, OLAP a PROTON.

České plavání musí zachytit trendy z rozvinutějších plaveckých zemí. Tyto trendy, implementované na naše legislativní prostředí, mohou implementovat jen vzdělaní trenéři. Svaz musí přispívat k zajištění co nejlepšího zázemí.

#### **Cíle na období 2025-2032**

- Produkovat více sportovců splňujících kritéria vstupu do sportovních center mládeže a reprezentačních výběrů
- Pravidelně vyhodnocovat úspěšnost jednotlivých projektů rozvoje talentované mládeže a přijímat příslušná opatření

#### 1.3. Členská základna

Na členskou základnu sice není upřena taková mediální pozornost jako na reprezentaci, o to větší péči mu však ČSPS musí věnovat. Právě z těchto základních článků stoupají úspěšní plavci do vyšších pater

výkonnostního a posléze vrcholového plavání. Je proto nezbytné ji provázet s výchovou talentované mládeže.

Jedním z hlavních úkolů ČSPS je dlouhodobá snaha o navyšování počtů členů svazu (chlapci i dívky). Pro naplnění tohoto cíle je nutné správně zacílit náborové akce i rozvíjet infrastrukturu v krajích a okresech, kde plavání nemá v současné době takovou tradici.

Plavání jako základní lidská dovednost by měla být úzce svázána se školní výukou a zastřešena odborníky v rámci struktury Českého svazu plaveckých sportů. S tím ostatně souvisí i snaha přispívat spolu s dalšími sportovními svazy a státními institucemi ke všeobecné pohybové výchově mládeže.

Aby bylo toto úsilí úspěšné, je zásadní vzdělávat a podporovat dobrovolníky – rodiče, funkcionáře, trenéry i učitele tělesné výchovy.

Plavání by mělo být sportem pro všechny a na celý život. Snaha by proto měla směřovat k tomu, aby plavci zůstávali u plavání i v dospělém věku. V juniorském věku totiž nejen plavání čelí největšímu úbytku aktivních členů.

#### **Cíle na období 2025-2032**

- Navýšit počet členů ČSPS (sportovců, trenérů, rozhodčích, funkcionářů) navzdory navyšujícímu se členskému poplatku
- Snížit úbytek ve věkových kategoriích od 14 do 19 let

#### 1.4. Společenské projekty

ČSPS si uvědomuje svoji významnou roli celospolečenského sportu, jakožto sportu rozvíjejícího základní pohybové dovednosti s přesahem do oblasti, kdy správná výuka plavání může v mnoha případech zachraňovat lidské životy. ČSPS si uvědomuje i přesah do mladších i starších věkových kategorií, a proto plavání neoddiskutovatelně společensky průřezovým sportem.

Přirozeně tedy vyplývá, že ČSPS se musí zasadit o organizaci celorepublikového projektu s cílem rozplavat Česko.

#### **Cíle na období 2025-2032**

- Tvorba projektu „Plave celé Česko“, který bude zastřešovat co největší množství dílčích projektů zacílených k veřejnosti
- Spolupráce s charitativními organizacemi směrem k podpoře handicapovaných
- Spolupráce s organizacemi zastřešujícími zdravotní plavání seniorů



### 1.5. Školní plavání

ČSPS si společně s dalšími institucemi uvědomuje naléhavost problematiky utonulých dětí, které je v České republice druhou nejčastější příčinou úrazové smrti dětí a čtvrtou nejčastější příčinou v rámci celkové populace.

Svaz oceňuje vládní kroky k zabezpečení povinné plavecké výuky, nicméně je přesvědčen, že by plavecká výuka měla být zastřešována odborníky, kteří plaveckou výuku zabezpečují na té nejvyšší úrovni, tedy akreditovanými odborníky v rámci struktury Českého svazu plaveckých sportů.

#### **Cíle na období 2025-2032**

- Započít diskusi s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy na téma zastřešení povinné plavecké výuky pod subjekty v rámci Českého svazu plaveckých sportů.

### 1.6. Odborné komise

V rámci ČSPS fungují dva druhy komisí – volené Konferencí, příp. příslušnými Valnými hromadami jednotlivých sekcí ČSPS, které jsou nezávislé a jmenované přímo výkonným výborem, příp. výborem příslušné sekce svazu.

Ačkoliv funkce ze své podstaty jsou nehonorané, musí svaz usilovat o angažmá uznávaných expertů ve svých oborech tak, aby aktivita těchto komisí pozitivně přispívala k činnosti ČSPS.

Je nezbytné, aby ČSPS podporoval zapojení členy jednotlivých komisí do odborných orgánů jak v rámci mezinárodně zastřešujících struktur (World Aquatics, European Aquatics), tak i struktur národních (ČUS, ČOV, ČPV).

#### **Cíle na období 2025-2032**

- Udržet demokratický princip navrhování členů do komisí.
- Zřizovat komise v oblastech, které budou aktuálně palčivými tématy svazu.

## 2. Mezinárodní úspěšnost

Cílem správně nastaveného systému výchovy mládeže a vytvoření adekvátních podmínek je sportovní úspěch. Pocit vítězství miluje každý sportovec.

Ambicí na všech úrovních reprezentace by měla být umístění minimálně do TOP 16 v olympijských disciplínách. U zkušenějších sportovců je cílem umístění mezi nejlepšími osmi účastníky příslušné kategorie a mezi již úspěšnými reprezentanty je cílem medailové umístění. Byl by mimořádný úspěch, pokud by některý z reprezentantů získal medaili na nadcházejících Olympijských hrách v Los Angeles.

ČSPS bude poskytovat podporu a pomoc českým klubům, jelikož právě ty, společně s trenéry, jsou nositeli základní výchovy budoucích reprezentantů a ti mohou v budoucnu zastávat roli výrazných reprezentantů států či členů rezortních vrcholových center.

V mládežnických kategoriích je sice hlavním úkolem příprava na přechod do elitní seniorské kategorie, ale cílem i na této úrovni by měly být obdobná umístění, spíše lepší v podobě minimální účasti ve finále. Statisticky je prokázáno, že největší potenciální šanci stát se úspěšným reprezentantem v seniorské kategorii mají zejména medailisté z juniorských evropských a světových šampionátů.

### 2.1. Reprezentace

Vrcholem pyramidy vrcholového plavání a plaveckých sportů je reprezentace. Až na tuto úroveň se snaží dosáhnout skoro každý, koho pohlť láska k plaveckým sportům.

Největší pozornost je upřena na seniorskou plaveckou reprezentaci, která má také největší marketingový a mediální potenciál. Je vlajkovou lodí Českého svazu plaveckých sportů a svaz se musí snažit tomuto výběru vytvořit adekvátní podmínky pro přípravu.

ČSPS však chce modernizovat technické vybavení i u mládežnických kategorií a dalších plaveckých sportů. Stejně tak propojit specialisty z reprezentací v oblasti technologií s jejich klubovými protějšky tak, aby ze sdílení dat měly prospěch obě strany.

Svaz se bude snažit zvyšovat servis pro zlepšení tréninkových podmínek všech reprezentačních výběrů ve snaze kvalifikovat co nejvíce sportovců našeho svazu na Olympijské hry v Los Angeles a Brisbane. Velkým úspěchem by v tomto období bylo umístění na stupních vítězů na Mistrovství světa. K tomu je zapotřebí soustředit svoji pozornost k přípravě na olympijské disciplíny.

Zvýšené nároky nemá ČSPS jen na reprezentanty a trenéry, ale na všechny, kdo se jakýmkoliv způsobem na servisu pro reprezentační výběry podílí.

#### Cíle na období 2025-2032

- Splnění kvalifikačních podmínek na MS na padesátimetrovém bazénu více plavci než v předchozím cyklu.
- Pravidelné umísťování na medailových pozicích na MEJ a MSJ.

- Obhájit umístění v TOP 8 na Olympijských hrách, ideálně mít 2 sportovce mezi TOP 8 s reálnou šancí na získání olympijské medaile.
- Kvalifikovat alespoň jednu štafetu na Olympijské hry.
- Získat minimálně 4 medaile na Paralympijských hrách v Los Angeles a Brisbane.

## 2.2. Podpora reprezentantů v zahraničí

S rostoucí výkonností našich sportovců budou tito sportovci žádaní na amerických univerzitách. Tento model přípravy, na základě historických dat úplně nenahrává růstu sportovní výkonnosti (existují drobné výjimky). V případě, že se sportovec i přes všechna objektivní fakta rozhodne podstoupit náročnou cestu sportovního tréninku v zahraniční skupině, příp. na americké univerzitě či vrcholovém centru World Aquatics, tak je nezbytné, aby ČSPS vstoupil do úzkého kontaktu s vedoucími trenéry a byl pravidelně v kontaktu se sportovci a byl pro ně podporou.

### Cíle na období 2025-2032

- Zlepšení komunikace se sportovci v zahraničních skupinách, kteří dosahují úrovně reprezentace.

## 2.3. Sportovní diplomacie

Stejně jako jakákoliv jiná organizace, musí ČSPS udržovat dobré vztahy se svými partnery. Jak s těmi plaveckými (World Aquatics, European Aquatics) či střechními organizacemi (ČOV, ČPV, ČUS), tak se státními institucemi a municipalitami (NSA, MŠMT, municipality).

Právě aktivním přístupem k těmto organizacím může ČSPS pozitivně ovlivňovat sportovní prostředí v Česku a být jedním z lídrů diskuse o zřízení samostatného ministerstva sportu, jak je to běžné v mnoha západních státech.

ČSPS bude věnovat zvláštní pozornost budování vztahů s European Aquatics a World Aquatics a usilovat o ještě silnější zapojení v těchto organizacích – například účasti v odborných komisích, pořádáním mezinárodních závodů a nesportovních podniků v Česku, účasti na zahraničních akcích, výměnou know-how a podobně.

Federace tak chce navyšovat přidanou hodnotu mezinárodní sportovní politiky. Pomoc z World Aquatics a European Aquatics může mít rovněž podobu finančních, odborných a vzdělávacích programů.

### Cíle na období 2025-2032

- Ucházet se o pořadatelské sportovní i nesportovní mezinárodních akcí World Aquatics a European Aquatics.
- Usilovat o co nejsilnější zastoupení v orgánech World Aquatics a European Aquatics.
- Usilovat o co nejsilnější zastoupení v orgánech ČOV, ČUS a ČPV.

### 3. Budování značky a motta „One Water, One Team“ či „Jedna voda, jeden tým“

ČSPS musí usilovně a trpělivě v České republice bojovat o svoji pozici úspěšného velkého celosvětového sportu. Konkurencí mu jsou jak významné kolektivní sporty (fotbal, hokej, basketbal, volejbal, házená), tak i individuální sporty, ve kterých čeští sportovci byli, nebo stále jsou velice úspěšnými na mezinárodní poli (atletika, lyžování, biatlon, cyklistika, veslování, kanoistika, tenis).

Jak toho dosáhnout? Jen vychovávat správně mládež, nastavit efektivnější organizaci soutěží, vzdělávat trenéry a mít sportovní úspěchy, i když je to velice důležité, nestačí.

ČSPS musí v současném moderním světě prokázat odbornost v mnoha oblastech – vytvářet otevřené prostředí, vzdělávat trenéry, rozhodčí i ostatní odborníky v řadách ČSPS, vylepšovat infrastrukturu, aktivně se podílet na chodu ostatních organizací a institucí, bojovat s neetickým chováním, modernizovat vnitřní předpisy apod.

ČSPS také musí tuto aktivitu pozitivně představovat veřejnosti. V oblasti komunikace a marketingu se kromě zástupců médií musí zaměřit především na členy federace, tedy přímo plaveckou komunitu. Tak, aby plavecká veřejnost měla pravidelný, dostatečný a komplexní přehled o činnosti ČSPS. Jedná se o dlouhodobý proces.

#### 3.1. Infrastruktura

Infrastruktura je náročným problémem celého českého sportu a plaveckých sportů obzvláště. Negativně se do této problematiky promítá stárnutí infrastruktury, omezené investice, nákladná údržba nebo zvyšující se ceny energií. Zkušenosti ze zahraničí přitom ukazují, že moderní zázemí přispívá nejenom ke kultivaci sportovního prostředí, ale také ke sportovnímu vývoji či zvýšenému zájmu ze strany veřejnosti, plavecké sporty nevyjímaje.

ČSPS aktuálně nedisponuje vlastní infrastrukturou pro vrcholové plavání a jednoznačnou snahou ČSPS by mělo být komunikovat se všemi cílovými skupinami alespoň zřídit centrum ryze pro vrcholové plavání a dalších plaveckých sportů, které bude mít přednost před plaváním veřejnosti.

Plavecké bazény jsou z významné většiny provozované municipalitami, příp. jejich dceřinými společnostmi. Plavecké kluby tudíž nemají na provoz plaveckého bazénu žádný vliv. Bylo by ovšem přespříliš ambiciózní se zavázat k tomu, že ČSPS dokáže přesvědčit municipality, aby svůj majetek vložili do rukou zapsaných spolků. Spíše je nutné činit veškeré kroky k tomu, aby municipality, příp. soukromníci budovali co nejvíce bazénů a poskytovali je plaveckým klubům za příznivějších ekonomických podmínek k výkonnostnímu a vrcholovému plavání.

#### Cíle na období 2025-2032

- Aktualizovat pasportizaci plaveckých bazénů se seznamem potenciálních investičních záměrů.
- Dokončit základní i grafický manuál výstavby plavecké infrastruktury.

- Aktivně komunikovat s municipalitami, vládními představiteli a NSA ohledně výstavby plavecké infrastruktury.
- Stát se členem Asociace bazénů a saun a přesvědčovat provozovatele o nezbytnosti pronájmu plaveckých drah plaveckým klubům.

### 3.2. Legislativa

Nejdůležitějším a základním vnitřním předpisem svazu jsou stanovy a dále základní dokumenty jako Volební řád, Registrační řád. V některých částech jsou zejména základní dokumenty v dnešní době již překonány a ČSPS připravuje novelu těchto řádů, která by měla tento stav napravit. Zároveň se svaz musí rozhodnout, zdali bude reflektovat některé připomínky World Aquatics, které mění základní principy aktuálně platných Stanov.

Následně je možné přistoupit k novelizaci dalších vnitřních předpisů ČSPS, které na tyto základní dokumenty navazují.

#### Cíle na období 2025-2032

- Novelizace základních dokumentů
- Otevřít diskusi a rozhodnout se, zdali svaz bude respektovat některé požadavky World Aquatics k úpravě Stanov.

### 3.3. Etický kodex

ČSPS si uvědomuje nutnost boje proti nelegálnímu nebo neetickému chování. Cílem svazu je eliminovat všechny negativní jevy a za tímto účelem v roce 2024 přijal a implementoval Etický kodex. Vzhledem k neustále se vyvíjejícím a měnícím se podmínkám ze strany World Aquatics a NSA bude nutné uvedený kodex aktualizovat.

#### Cíle na období 2025-2032

- Aktualizovat Etický kodex tak, aby byl neoddiskutovatelně v souladu s požadavky NSA a World Aquatics

### 3.4. Ekonomická udržitelnost a transparentnost

Dlouholetým cílem je odpovědné a stabilní financování všech projektů, článků talentované mládeže, reprezentací a všem dalším oblastem přispívajícím k rozvoji plavecké základny.

ČSPS úzce spolupracuje s Národní sportovní Agenturou a Českou Unii Sportu na efektivní alokaci finančních prostředků.

ČSPS by měl v následujícím období přistoupit k prohlubování vazeb s World Aquatics a European Aquatics, aby implementovala jejich otevřené moderní postupy finanční podpory.

Základním cílem je optimalizace provozních nákladů a zavedení jednotných nákupních procesů, a to pro dosažení efektivního financování. Je potřeba se rovněž zaměřit na vyhodnocování finanční podpory.

ČSPS nezbytně musí v následujícím období přistoupit k implementaci, příp. aktualizaci dokumentů zabezpečujících vnitřní schvalovací postupy při nákupu zboží a služeb, procesu nákupu, procesu řízení realizace zakázek, vnitřní oběh dokumentů apod.

#### **Cíle na období 2025-2032**

- Aktualizovat Směrnici oběhu účetních dokladů a ověřit její fungování, příp. upravit tak, aby byla co nejvíce transparentní.
- Implementovat další nezbytné dokumenty zabezpečující co nejtransparentnější fungování svazu.
- Usilovat o navyšování výnosů a optimalizaci nákladů.
- Usilovat o vyrovnaný rozpočet, ideálně navyšovat finanční rezervu dle aktuální inflační situace.

#### 3.5. Komunikace a PR

ČSPS chce posílit a rozvíjet komunikaci nejen mimo svou organizaci, ale také přímo se svými členy. Svaz se musí zasadit o to, aby plavecké hnutí mělo k informacím snadný a rychlý přístup.

ČSPS si uvědomuje důležitost sociálních sítí a dalších digitálních platforem. Jedním z komunikačních cílů je tedy posílit pozici sociálních sítí svazu v českém sportovním prostředí, přiblížit backstage vrcholných mezinárodních i národních soutěží a vytvořit v rámci hnutí tzv. „role models“. Dalšími nástroji komunikace s členskou základnou jsou zejména dotazníkové formy palčivých témat a pravidelné informace prostřednictvím newsletter a další.

Svaz vnímá nezbytnost udržování dobrých vztahů se zástupci médií a do budoucna je plánuje rozšiřovat.

Přiblížení mezinárodních akcí veřejnosti prostřednictvím masmédií by se mělo stát normou. Stejně tak je důležité rozšířit prostor ve sportovním zpravodajství či vysílání národních akcí.

#### **Cíle na období 2025-2032**

- Zabezpečit účast zástupců médií na každé vrcholné seniorské akci bazénového plavání.
- Zajistit vysílání alespoň jedné mezinárodní vrcholné akce bazénového plavání ročně v televizním vysílání.
- Rozšířit prostor plaveckých sportů ve sportovním zpravodajství.
- Navýšit fanouškovskou základnu sociálních sítí a sledovanost příspěvků na sociálních sítích.
- Aktivně komunikovat s členskou základnou a reflektovat jejich postoje.



- Pokračovat v komunikaci k členské základně prostřednictvím newsletteru a vyhodnocovat dopad komunikace.

### 3.6. Marketing

Marketingové a obchodní činnosti si v současné době zajišťuje ČSPS samostatně. Do budoucna, při případném vyšším obratu marketingových činností připadá v úvahu založení dceřiné společnosti zabezpečující tuto činnost. Na základě nově vznikající komplexní marketingové strategie je proto jedním z hlavních úkolů navýšení výnosů s partnerských a sponzorských smluv.

Základním předpokladem je vytvoření přitažlivého prostředí pro fanoušky všech věkových kategorií, a v návaznosti na to rovněž pro komerční partnery. Cílem je vytvoření mnoha platforem pro komunikaci stávajících a potenciálních nových partnerů směrem k veřejnosti.

Svaz musí pro jednotlivé projekty na základě dat definovat cílové skupiny, se kterými chce komunikovat a nabízet jim své služby a produkty. K tomu musí naplno využívat nejenom současné možnosti, ale aktivně vyhledávat i příležitosti nové, moderní. Velký potenciál bude v nejbližší době mít umělá inteligence, která ovlivní mnoho oblastí nejenom v českém sportu.

#### **Cíle na období 2025-2032**

- Získávat nové partnery reprezentace, svazu a navýšit výnosy v této oblasti.
- Tvorba vlastního merchandisingu.
- Tvorba marketingové strategie.
- Rozvoj platforem pro komunikaci partnerů směrem k veřejnosti.
- Zvýšit vizibilitu plaveckých sportů prostřednictvím masových médií a sociálních sítí.
- Zlepšit kvalitu vysílání z českých pohárů a národních mistrovských soutěží a vytvořit přitažlivější prostředí pro partnery v prostorách bazénu (pool deck) při výše uvedených akcích.

## 4. Rozvoj metodické oblasti

Rozvoj metodické oblasti je klíčovým pilířem rozvoje článků talentované mládeže a řešení stávajícího přechodu juniorů do seniorské kategorie. Velký vliv v rámci této oblasti bude mít i detailní analýza sportovního výkonu a spolupráce s nově vznikajícím projektem High Performance Programme. Zlepšení výkonnosti v oblasti vrcholového sportu zabezpečí i rozvoj další podpůrných složek sportovního tréninku (mentální trénink, dietologie, suchá příprava...) a užší spolupráce s vrcholovými středisky sportu v České republice.

Nezbytnou součástí rozvoje metodické oblasti je profesionalizace plaveckých sportů, tedy zlepšení financování trenérů, ať již v rámci struktury Českého svazu plaveckých sportů, tak zejména i v nejlepších klubech.

### 4.1. Profesionální sportovní úsek

Jedním z nejpálčivějších oblastí ČSPS je nejen profesionalizace trenérské činnosti na úrovni oddílů, ale rovněž profesionalizace fungování jednotlivých oblastí sekretariátu ČSPS. K efektivnímu fungování rozvoje metodické činnosti, která je klíčová pro rozvoj talentované mládeže a její přerod v úspěšnou reprezentaci, je rozšíření a revitalizace metodického úseku o sportovní a analytický úsek.

Sportovní úsek by měl plně zastřešovat veškerou analytickou činnost svazu (rozbor vrcholných národních a mezinárodních akcí, video analýzy tréninkové a závodní činnosti plavců...), ale také činnost reprezentačních družstev, doporučení tréninkových aktivit a specializace v různých odborných oblastech členů reprezentačních družstev.

#### Cíle na období 2025-2032

- Revitalizace a restrukturalizace metodické oblasti o sportovně-analytický úsek.

### 4.2. Financování trenérů ČSPS

Je nezbytné v rámci tohoto dokumentu vyzdvihnout práci trenérů v jednotlivých klubech ČSPS, a tedy jejich podstatnou součást rozvoje talentované mládeže a jednotlivých reprezentantů. K tomu, aby tento proces mohl fungovat efektivně, je nezbytná profesionalizace co největšího množství trenérů, k čemuž jsou nezbytné finanční prostředky z různých zdrojů, ČSPS nevyjímaje. Podpora činnosti trenérů v jednotlivých klubech, zejména v těch nejméně úspěšných, by měla ze strany svazu narůstat a měla by minimálně kopírovat inflační křivku, ne-li ji převyšovat.

Podmínkou pro navyšování alokovaných prostředků na financování prostředků je ekonomická zodpovědnost a udržitelnost ČSPS.



#### Cíle na období 2025-2032

- Neustále navyšovat finanční prostředky na podporu financování trenérů a jejich postupnou profesionalizaci.

#### 4.3. Data a jejich analýza

Dostupnost moderních technologií umožnila jejich masivní rozšíření i do plaveckých sportů, ve kterém nabývají na čím dál větší důležitosti. Potenciál pro rozvoj plaveckých sportů je v této oblasti v českých podmínkách zatím ne zcela naplněný.

Svaz v současné době disponuje množstvím dat z různých oblastí sportovního výkonu (sportovní trénink – ETD (Elektronický tréninkový deník), analýza plaveckého výkonu na vrcholných akcích...). Každá společnost – a ČSPS není výjimkou – však musí data analyzovat a správně interpretovat, aby mohla napomáhat ke správnému rozhodování a rozvoji. ČSPS si proto klade za cíl vybudovat systém pro zpracování dat a jejich analýzu.

Interním úkolem v této oblasti bude propojení specialistů svazu a klubů v oblasti technologií a dat, a usilovat o jejich obousměrné sdílení.

#### Cíle na období 2025-2032

- Vybudování systému pro zpracování dat a jejich analýzu.

#### 4.4. Řízené vzdělávání

Vzdělávání trenérů je jednou z nejdůležitějších oblastí, na které by se svaz měl v nadcházejícím období soustředit. Svaz musí nastavit řízené, pravidelné a cílené vzdělávání trenérů, které bude ryze pod hlavičkou ČSPS, případně ve spolupráci s vysokoškolskými institucemi (v rámci specializace rovněž pod hlavičkou ČSPS). Cílem je rozšíření počtu trenérů druhé a první nejvyšší třídy. V rámci ostatních plaveckých sportů je rovněž nastavit cílené vzdělávání trenérů směrem k druhé nejvyšší trenérské třídě.

Cílem metodického úseku ČSPS bude nadále zprostředkovávat různé formy vzdělávání pro trenéry, ať již v interaktivní či prezenční formě. Dále zdokonalovat formu vzdělávacích seminářů či webinářů.

Dalším cílem v následujícím období je monitorovat tvorbu nového akreditačního vzdělávacího systému pod hlavičkou European Aquatics a v případě její aplikace v co nejkratší době získat akreditaci českého vzdělávacího systému.

Metodický úsek si dále klade za cíl propojení se třemi vysokými školami, respektive jejich sportovními programy tak, aby bylo vzdělávání dostupné co největšímu množství trenérů.



#### Cíle na období 2025-2032

- Zvýšit počet trenérů a trenérek druhé a první třídy.
- Zvýšit počet trenérů a trenérek obecně.
- Propojení a úzká spolupráce s vysokými školami v Česku.
- Zkvalitňovat obsah webinářů a seminářů ČSPS a zprostředkovávat vzdělání členům svazu.
- Implementovat vzdělávání trenérů 2. třídy plaveckých sportů (plavání, dálkové plavání, synchronizované plavání, paraplování, skoky do vody) ryze pod hlavičkou ČSPS



## 5. Závěr

Každý, kdo má chuť přispět k rozvoji českých plaveckých sportů v Česku, by měl dostat příležitost pracovat v prostředí, které se chce rozvíjet a posouvat věci k lepšímu.

Strategický plán ČSPS 2025-2032 má ambici v tomto směru pomoci. Nejde o samospasný dokument, díky kterému se český svaz ihned zařadí po bok těch největších sportů v ČR. Jeho cílem je představit plány, vize a postupy, jak toho dosáhnout. Dokument definuje, v jakém stavu by plavecké sporty v roce 2032 měly být a dává návod všem, kdo se na této práci chtějí a budou podílet.

ČSPS může být úspěšnou, moderní a respektovanou organizací pouze tehdy, pokud na naplňování vizí bude spolupracovat celá plavecká komunita.

Strategie je vodítkem, jak systematicky pokračovat v pozitivních změnách, které v českém plavání pomalu nastávají. ČSPS napne veškeré úsilí k tomu, aby na konci strategického období měla významnou část cílů a úkolů splněných a mohla vyhodnotit reálný dopad.

ČSPS proto bude strategický plán v pravidelných intervalech vyhodnocovat a případně koordinovat úsilí a práci, pokud by v některých oblastech nepostupovala dostatečně rychle, efektivně nebo dokonce zcela mimo stanovené priority.

